

/0149/2019

Fachbereich: Bürgermeister
Sachbearbeiter: Joachim Ruppert
Az:
Datum: 02.04.2019

Beratungsfolge	Sitzungstermin	Zuständigkeit	Abstimmung
Magistrat	02.04.2019	Kenntnisnahme	TOP 1.5
Stadtverordnetenversammlung	04.04.2019	Entscheidung	

Verwaltungsstrukturprojekt "Grün, Umwelt und Energie"

Beschlussvorschlag:

Für die neu gegründete Abteilung „Grün, Umwelt und Energie“, zu der auch der Bauhof organisatorisch zugeordnet ist, werden als Unterstützung für diese Umorganisation in 2019 20.000EUR externe Beratungskosten für eine erste Prozess- und Aufgabenanalyse bereitgestellt.

Bis zum nächsten Haushalt 2020 sind Kosten zu ermitteln und in den Haushalt einzuplanen für eine externe Unterstützung des Gesamtprojektes für die Organisation der Abteilung „Grün, Umwelt und Energie“.

Begründung:

Mit der Neuorganisation gab es in Abteilungen auch grundlegende Strukturveränderungen. So ist jetzt der Baubetriebshof der Abteilung „Grün, Umwelt und Energie“ zugeordnet. Grünpflege bildet den Arbeitsschwerpunkt des Bauhofes, der darüber hinaus für fast alle Abteilungen mit unterschiedlichen Arbeiten tätig ist.

Der Baubetriebshof war früher Teil des Eigenbetriebs und ein Großteil der Auftragsabläufe finden dort noch ihren Ursprung. Hier ist verwaltungsseitig Änderungsbedarf, um interne Beauftragung und Abwicklung mit dem Bauhof zu verbessern, Kernkompetenzen klarer zu definieren und dem Bauhof mehr Kompetenz zuzuordnen bei der Weitergabe von Aufträgen an Dritte.

Dies ist ohne externe Unterstützung nicht effizient zu leisten. Der Betrag orientiert sich an Erfahrungswerten für Voranalysephasen an anderen Stellen (15-20 Manntage)

Finanzierung 2019: Aus der Beschlusslage zum Haushalt bereitgestellte Beratungskosten.